

IESS - Instituto de Enseñanza Secundaria Ciclo lectivo 2007.

Curso: 5° División: C y D
Ciclo: CE Especialidad: Gestión

Disciplina: Gestión de las Organizaciones II

Nombre del profesor/a: María Gabriela Colasanto. Suplente: Claudio Martina

Día y horario de cursado: C: V 1º y 2º D: Mi 6º y 7º

1.

Contenidos Conceptuales:

Unidad Nº1: La Estructura de la Organización.

La estructura organizacional. Niveles jerárquicos: división vertical y horizontal. Centralización y descentralización. Instrumentos de organización. Configuraciones estructurales. Tipos de organizaciones.

Unidad Nº 2: Objetivos.

Concepto. Clases de objetivos: personales, grupales organizacionales. Clases de objetivos organizacionales: según el grado de medición- según la relación con la estructura organizacional. Conflictos de objetivos. Procesos de formación de objetivos. Unidad Nº 3: El comportamiento individual y grupal.

El individuo y la organización. Los grupos humanos. El papel de los grupos en la organización. Características de los grupos de trabajo. Roles de los grupos de trabajo. Grupos formales e informales. Relaciones humanas.

Unidad Nº 4: La decisión

El proceso decisorio. Concepto. Etapas del proceso. Elementos que intervienen. La información para la toma de decisiones. Tipos de decisiones organizacionales. Teoría de la decisión. Modelos. Decisiones relacionadas con la formación de la empresa.

Unidad Nº 5: Planificación.

El planeamiento. Concepto. Propósitos. Necesidades del planeamiento. Procesos. Límites. Los niveles de planeamiento: nivel estratégico, nivel directo y nivel operativo. Los presupuestos.

Unidad Nº 6: La dirección.

Conceptos. Niveles. Tipos. El liderazgo. Teorías. Habilidades. El estilo de la dirección. Procesos de dirección. Motivación. Liderazgo y autoridad.

Unidad Nº 7: El control.

Concepto. Niveles de control. Procesos del control. Diseño de un sistema de control. Tipos de control. Los controles administrativos. Técnicas de control administrativo

Contenidos procedimentales:

- Saber utilizar las distintas herramientas que provee la administración, de modo tal de poder efectuar un correcto planeamiento.
- Analizar la problemática de la administración y gestión de las organizaciones modernas.
- Realizar un análisis de los distintos tipos de planeamientos que existen.
- Realizar una correcta gestión de negocios.
- Identificar los distintos tipos de control que se pueden llevar a cabo dentro de una organización.

Bibliografía del docente:

- Rosemberg Raquel. Administración de las organizaciones. Editorial El Ateneo.1999
- Cortagerena Alicia B. y Freijedo Claudio F.. Administración y gestión de las organizaciones. Ediciones Macchi. 1999

1



IESS - Instituto de Enseñanza Secundaria Ciclo lectivo 2007.

Curso: 5° División: C y D
Ciclo: CE Especialidad: Gestión

Disciplina: Gestión de las Organizaciones II

Nombre del profesor/a: María Gabriela Colasanto. Suplente: Claudio Martina

Día y horario de cursado: C: V 1° y 2° D: Mi 6° y 7°

- Alvarez Héctor Felipe. Teoría de las organizaciones. Ediciones Ecuador. 2001
- Fainstein Héctor, Abadi Miguel, Baigros Karina, Herz Adrián, Sciarrotta Carolina, Stering Horacio. Teoría de las organizaciones. Editorial Aique. 2001

Material de estudio del alumno:

- Notas y apuntes brindados por el docente.
- Carpeta del alumno.

Lugar y fecha	Firma

2